

СИБИРСКОЕ ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ БАНКА РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЕ ОЧЕРКИ СТАНОВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В СИБИРИ

И. И. Янгиров,

начальник Сибирского главного управления Центрального банка Российской Федерации



В статье рассматриваются некоторые ключевые исторические моменты становления и развития территориальных учреждений Государственного банка России / Центрального банка Российской Федерации в Сибири. С течением времени круг вопросов, входящих в компетенцию территориальных учреждений Банка России, неуклонно расширялся, функции приобретали все более многогранный характер. Исторические изменения в характере и содержании работы территориальных учреждений получили логичное продолжение в современной структуре Сибирского главного управления Банка России.

История никогда не поворачивает назад, не восстанавливает прошлого, она всегда неизменно идет вперед.

С. Л. Франк, русский философ, религиозный мыслитель

История не содержит готовых решений современных проблем, но накопленный опыт помогает принять их более компетентно. За несколько последних лет система территориальных учреждений Банка России эволюционировала от решения задач преимущественно на уровне отдельных регионов до обретения новой идентичности в масштабе федеральных округов. На эти изменения в определенной степени влиял исторический опыт Банка России, накопленный за более чем полуторавековую историю.

Осмысление истории Банка России в новом территориальном аспекте не только помогает выявлению исторических параллелей в условиях формирования двухуровневой структуры территориальных учреждений, но и способствует развитию корпоративной культуры на основе общности истории отделений в регионах Сибирского федерального округа.

Данная статья – это первая попытка сделать тонкий исторический срез становления главного государственного банка на территории Сибири. Более 20 лет новейшей истории развитие территориальных учреждений Банка России в Сибири рассматривалось локально – применительно к каждому региону. В новых условиях, когда бывшие региональные «Главные управления» получили статус отделений, стало особенно важно переосмыслить летописи отделений в их общности уже в качестве глав единой истории Сибирского главного управления.

Появление Сибирского главного управления Банка России в Новосибирске повторяет историче-

ский опыт 1922 г., когда организационное управление сетью территориальных учреждений было возложено на Сибирскую краевую контору Госбанка СССР. Обширность территории Сибири требовала от Госбанка образования широкой сети его подразделений с одновременным созданием на месте единого центра управления ими. Постоянные колебания административно-территориального деления Сибири вызывали определенные трудности в организации этой работы. Ведь помимо этого Сибирь всегда имела сложный хозяйственный и финансовый механизм в сочетании с огромной территорией.

Долгое время развитию хозяйства и финансовой системы Сибирского края препятствовали плохие транспортные связи с другими территориями государства. Только за четверть века до учреждения Государственного банка России внимание главных государственных деятелей обратилось к сибирским территориям. В 1835 г. министр финансов Е. Ф. Канкрин отдал распоряжение затребовать у сибирских предпринимателей сведения о возможных промыслах и мерах по их развитию. В 1837 г. Сибирь посетил будущий император Александр II. Однако к середине XIX в. в Сибири работало всего 800 частных предприятий, в основном ремесленного типа. Одной из причин экономического отставания Сибири от центральных районов страны было отсутствие не только высококвалифицированных кадров среди переселенцев, но и возможности привлекать капиталы.

Коренному изменению ситуации способствовало решение об учреждении Государственным

банком Российской империи сети своих контор и отделений на основании Устава контор от 3 января 1862 г. Распространение банков за Урал и на Дальний Восток было заложено в концепцию развития Государственного банка Е. И. Ламанским. «Главный идеолог» Государственного банка в декабре 1863 г. представил министру финансов М. Х. Рейтерну план открытия отделений «в видах усиления наличности банковской кассы». Отделениям отводилась исключительная роль в формировании привлеченных средств Государственного банка. Министр финансов одобрил план, а 20 декабря 1863 г. Александр II подписал указ «О разрешении открывать отделения Государственного банка в разных городах империи». Статьей 47 Устава и положениями Устава контор они «учреждались для оживления торговых оборотов в городах империи, имеющих важное значение в торговле и промышленности».

С этого времени начинается историография территориальных учреждений Банка России. «Государственный банк после 1867 года стал увеличивать число своих контор и отделений в разных местностях государства. Эти учреждения, со своей стороны, влияли как на оживление торговли, так и на упорядочивание самого финансового хозяйства, потому что отделения банка служили посредниками между центральной кассой Министерства финансов и местными уездными казначействами. Рядом с Государственным банком возникли и частные банки», – пишет Е. И. Ламанский в своих воспоминаниях [11, с. 178].

Заинтересованность в расширении сети отделений Государственного банка не ослабевала, о чем свидетельствует фрагмент служебной переписки Отдела местных учреждений с Томским отделением летом 1909 г.: «При рассмотрении ряда ходатайств городов об открытии новых Отделений Банка Совет Государственного Банка не встретил в принципе препятствий к некоторому расширению сети провинциальных его учреждений, – сообщает директор Отдела управляющему Томским отделением П. М. Бродовичу. – Вместе с тем Совет постановил, что одним из условий удовлетворения возбужденных ходатайств является обеспечение со стороны Городских Общественных Управлений бесплатного помещения или хотя бы соответствующего участка земли» [2, с. 38].

Уже к 1864 г., т. е. за первые три года работы, в европейской части России Государственным банком было открыто 20 контор и отделений в крупнейших и экономически наиболее развитых городах. Отделения рассматривались как более простая, по сравнению с конторами, форма провинциальных учреждений. Вслед за этим в 1865 г. открылись первые отделения в Томске, Иркутске и Красноярске – трех городах, в разное время претендовавших на звание столиц Западной и Восточной Сибири.

Томск, как центр Томской губернии (нынешние Алтайский край, Новосибирская, Кемеровская и Томская области, часть Красноярского края и Республики Казахстан), был столицей губернии, крупным торговым центром, а к 1897 г. стал самым населенным городом Сибири, в котором работало около 200 промышленных предприятий. Открытое отделение Государственного банка в Томске включало в себя пять уездных и одно городское казначейство, в том числе уездное казначейство в городе Каинске (с 1935 г. – г. Куйбышев Новосибирской области) [15].

Иркутск к XVIII в. также превратился в центр огромного края, простиравшегося от Енисея до Тихого океана, став одним из крупнейших городов Сибири. К середине XIX в. в Иркутске проживали более 700 купцов – 10% от их численности в Сибири. Отделение в это время стало самым восточным учреждением Государственного банка в Российской империи. Первые упоминания об открытии отделения зафиксированы в письме министра финансов Правлению Государственного банка от 23 декабря 1863 г.: *Государь Император по всеподданнейшему моему докладу в 20 день сего декабря, Высочайше повелеть соизволил приступить к постепенному открытию в Ярославле, Владимире, Казани, Самаре, Саратове, Астрахани, Рязани, Пензе, Тамбове, Воронеже, Екатеринославле, Орле, Смоленске, Витебске, Вильно, Каменец-Подольске, Кишиневе, Иркутске, Томске и других городах, где признается удобным, отделений Государственного банка...*

Третьим городом Сибири, в котором открылось отделение Государственного банка, стал Красноярск. В нем 13 ноября 1865 г. начинало свою деятельность Енисейское отделение Государственного банка Российской империи (в 1897 г. переименованное в Красноярское). Красноярск уже в начале XIX в. был одним из быстрорастущих сибирских городов и к 1822 г. стал центром вновь образованной Енисейской губернии. К 1860 г. 75% всего добытого золота в Сибири и 53% в России приходилось на этот район Сибири.

В последующие 30 лет в Сибири не было открыто ни одного нового отделения Государственного банка. Общее же количество учреждений Государственного банка России возросло с 7 в 1860 г. до 91 в 1890 году.

Дальнейшее появление отделений Государственного банка в Сибири определялось развитием железнодорожной сети, связывавшей центральную часть империи с удаленными сибирскими регионами. Несмотря на то, что в 1861 г. в Чите было зарегистрировано только 52 купца, в июне 1861 г. генерал-губернатор Восточной Сибири направил письмо военному губернатору Забайкальской области (образована в 1851 г.), в котором обращал внимание на необходимость развития кредитных учреждений в Восточной Сибири и просил рас-

смотреть вопрос об открытии Читинского отделения Государственного банка. Отделение открыло свои двери лишь через 33 года – в 1894 г., в период пересмотра устава Государственного банка. В телеграмме, адресованной управляющему Государственным банком России, сообщалось: *После молебства в присутствии администрации, купечества Читинское отделение Госбанка открыто. Присутствующие просят Ваше превосходительство выразить господину Министру финансов глубокое уважение и благодарность за оказание далекой окраине заботы об улучшении благосостояния, ходатайствуют об открытии Сберегательных касс при отделении и казначействах, дабы бедный труженик мог копейку сберечь на черный день.*

Принятый в 1894 г. новый Устав Государственного банка предполагал функционирование учреждений Государственного банка России трех типов: конторы, отделения и агентства. Вводилась окружная система, при которой более мелкие учреждения были подчинены и Центральному правлению, и нескольким окружным центрам. Отделения учреждались трех разрядов в зависимости от размеров их оборотов. Так, например, Иркутскому отделению первоначально был присвоен статус II разряда, а к 1896–1897 гг. в связи с большими объемами производимых операций определен статус отделения I (высшего) разряда. С 1903 г. наряду с Иркутским отделением на территории нынешней Иркутской области действовало самостоятельное Бодайбинское отделение, открытое в Ленском золотопромышленном районе.

К этому времени в России уже действовали 104 конторы и отделения Государственного банка. Таким образом, на территории современного Сибирского федерального округа к концу XIX в. работало менее 4% от общего количества территориальных учреждений Банка. Расширение функций отделений через *содействие посредством краткосрочного кредита отечественной торговле, промышленности и сельскому хозяйству* еще более усилило темпы экономического освоения окраинных территорий России. С 26 декабря 1892 г. новыми Правилами по учету векселей учреждениями Государственного банка были расширены права местных отделений в этой сфере, а к концу XIX в. – и полномочия территориальных учреждений Банка в отношении выдаваемых ими ссуд под залог товаров. Предоставление местным учреждениям больших прав было направлено на повышение оперативности работы и увеличение прибыльности. Развитие кредитно-сбытовой кооперации в Сибири также этому способствовало.

Спустя еще один год, в декабре 1895 г., в Омске было открыто отделение Государственного банка III разряда. В XIX в. Омск превратился из военной крепости в губернский город: в 1822 г. образована Омская область, в 1868 г. – Акмолинская область с

центром в Омске. К началу XX в. Омск стал крупным транспортно-торговым и промышленным центром Западной Сибири, чему способствовало пересечение Сибирской железной дорогой реки Иртыш. Город получил известность как «ворота Сибири».

Следующим экономическим центром Сибири, в котором начал осуществлять свои операции Государственный банк, стал Барнаул. Интенсивное освоение региона в XVIII в. в связи с богатыми месторождениями серебряных и медных руд в провинции Алтая – Горной Колывани не привело к достаточному развитию территории. До начала XX в. Алтайский округ обслуживался Томским отделением. Последующее развитие аграрного сектора, сопровождавшееся окончанием в 1896 г. строительства Сибирской железной дороги, и установление регулярных поставок производившихся на Алтае в больших объемах хлеба и масла создали все условия для роста спроса на заемный капитал. Осенью 1910 г. руководством Государственного банка России было принято решение об открытии отделения в Барнауле, а с начала 1911 г. его служащие уже совершили первые банковские операции.

Транссибирская магистраль по мере строительства не только меняла сложившиеся транспортные и экономические связи между территориями Сибири, но и давала новую жизнь целым городам. Так произошло и с будущей столицей Сибирского края – Новониколаевском. Основанный в 1893 г. как поселок строителей железнодорожного моста через Обь Транссибирской магистрали, к 1903 г. Новониколаевск стал городом с признаками крупного торгово-промышленного центра. К этому времени на станции Обь открылись первые государственные сберегательные кассы, осуществлявшие прием вкладов, их перевод и другие операции, а спустя пять лет в городе начало действовать отделение Сибирского торгового банка. «Сибирский торгово-промышленный календарь на 1911 год» сообщал, что: «В городе имеются: Казначейство; Городское Общество Взаимного Кредита; Отделения банков: Сибирского Торгового, Русского для Внешней Торговли, Русско-Азиатского; Агентства Земельных Банков: Ярославско-Костромского – г. Монасевич и Нижегород.-Самарского – г. Изосимов».

Об открытии будущего Сибирского главного управления Центрального банка Российской Федерации сообщали несколько источников: «Сборник наказов и правил по операциям Государственного банка» (СПб., 1913), «Государственный банк. Данные по конторам и отделениям за 1906–1915 гг.» (Пг., 1916), «Личный состав Государственного банка, его контор и отделений и сберегательных касс» (Пг., 1917), журналы «Вестник финансов, промышленности и торговли» за 1912–1917 гг. и «Новый экономист» за 1913–1917 гг. 31 декабря 1911 г. Новониколаевским казначейством был передан Новониколаевскому отделению Государственного

банка остаток по текущим счетам учреждений мелкого кредита. 15 января 1912 г. своим отделением Государственного банка обзавелся и Новониколаевск. В штате Новониколаевского отделения на 1913 г. числились 16 человек, включая управляющего. К 1913 г. учреждения финансовой сферы Новониколаевска уже были внесены в справочники и путеводители.

Следующими результатами строительства Транссибирской железной дороги стали увеличение экспорта дешевого сибирского зерна на Запад и выдвигание в экономическом плане территорий, прилегающих к дороге, одной из которых оказался Новониколаевск. Почти сразу после открытия Новониколаевское отделение Государственного банка по основным показателям работы стало играть ведущую роль в Сибири. Выгодное расположение как узлового железнодорожного центра обусловило развитие города еще и как торгового центра. На начало 1913 г. подтоварные ссуды составили 43% всех подобных ссуд Банка по Сибири, а объем вексельных кредитов достиг 20% от сибирских показателей. Для Новониколаевска обеспечением по подтоварным ссудам служили в основном масло и хлеб, вывозившиеся из Сибири в европейскую часть России. Томск, ставший к концу XIX в. самым большим сибирским городом, в начале XX в. начал уступать в экономическом развитии Омску и Новониколаевску.

В год основания Новониколаевского отделения Госбанка в Сибири – на 14 лет позднее, чем в Центральной России, начала зарождаться система безналичных расчетов. В 1912 г. в Иркутске, в июле 1914 г. – в Омске, в 1916 г. – в Барнауле и Новониколаевске открылись расчетные отделы. Их появление способствовало развитию сети Государственного банка. По данным Томского государственного архива, к маю 1914 г. в Западной и Восточной Сибири действовали отделения Государственного банка в Барнауле, Бийске, Благовещенске, Иркутске, Каинске (Куйбышеве), Камне, Красноярске, Минусинске, Новониколаевске, Омске, Тобольске, Томске, Тюмени и Чите. Первая мировая война и Октябрьская революция скорректировали эту работу.

В Сибири постоянно происходили административно-территориальные изменения. Так, после установления советской власти на территории бывших шести губерний в Сибири в 1925 г. образован Сибирский край с центром в г. Новониколаевске. До 80% населения Сибирского края в 20-е гг. XX в. проживало в сельской местности, кредитная кооперация только зарождалась как источник денежных средств для ускорения развития, прежде всего сельскохозяйственного производства, ремесла и мелкой промышленности.

Сибирская губернская, впоследствии Сибирская краевая контора Госбанка объединяла от-

деления в 16 городах края на современной территории Томской, Омской, Иркутской областей, Красноярского и Алтайского краев, Республики Горный Алтай. Осуществление деятельности на столь обширной территории порождало немало проблем, полностью решить которые не удалось и со строительством железной дороги. Управляющий Сибирской краевой конторой Госбанка А. М. Певзнер в октябре 1923 г. писал в Правление Госбанка о том, что необходимо учитывать территорию Сибири и ее удаленность от центра: *По сибирским условиям для получения разрешения Правления на увеличение кредита должно быть потрачено около месяца, но такой срок порою исключает и самую надобность в кредите.* Другой аналогичный пример: в 20–30-е гг. XX в. доставка наличности из Минусинского отделения в Хакасское агентство, расположенное в 30 км от уездного центра, занимало несколько суток. Однако процесс открытия и развития отделений Госбанка не прекращался. В 1924 г. Правление Госбанка СССР предоставило Сибирской краевой конторе право самостоятельных отношений с зарубежными предприятиями и организациями, через нее проходила большая часть операций по экспорту местного сырья.

К 1923 г. на карте отделений Госбанка СССР появилось Верхнеудинское отделение Госбанка СССР, которое с 1894 г. работало как Верхнеудинское временное отделение Государственного банка России и открывалось два раза в год на время ярмарок. В течение 20-х гг. XX в. на территории Бурят-Монголии было открыто сначала 11 агентств (впоследствии – отделений) Госбанка. В 30–40-е гг. создано еще 13 отделений в районах. В 1928 г. Верхнеудинское отделение Госбанка было реорганизовано в Бурят-Монгольскую республиканскую контору Госбанка СССР.

Спустя еще два года, в сентябре 1925 г., на территории Урянхайского края (современная Республика Тыва) открылся Танну-Тувинский Торгово-Промышленный банк (Тувинбанк). Открытие на территории республики отделения Госбанка СССР вплоть до 40-х гг. XX в. было невозможно, поскольку официально Тувинская народная республика была принята в состав СССР только 17 августа 1944 г. на правах автономной области. С 1914 г. территория Тывы находилась под протекторатом Российской империи, а впоследствии – СССР. При непосредственном участии Госбанка СССР в июле 1925 г. было принято решение о создании в регионе первого государственного учреждения – государственного банка, который затем стал Тувинской областной конторой Госбанка СССР.

Территория Тувинской народной республики граничила с огромным Минусинским уездом Енисейской губернии, куда входила большая часть территории Хакасского уезда – современ-

ной Республики Хакасия. С переименованием в 1925 г. Хакасского уезда в округ уездный финансовый отдел стал Хакасским окружным финотделом Наркомфина СССР. В ходе реформ повсеместно, включая Сибирь, к 1927 г. были ликвидированы все кассы Наркомфина СССР, а их функции переданы конторам, отделениям и агентствам Госбанка СССР. С 1 ноября 1927 г. в селе Усть-Абаканском начало работать Хакасское агентство Госбанка СССР. Оно подчинялось непосредственно Сибирской краевой конторе Госбанка, расположенной в Новосибирске.

В 30-е гг. XX в. вновь проводилось районирование Сибири. 30 июля 1930 г. решением ВЦИК из Сибирского края были выделены Восточно-Сибирский край с центром в Иркутске и Западно-Сибирский край с центром в Новосибирске [12, с. 75]. Одновременно была образована Восточно-Сибирская краевая контора Госбанка СССР в Иркутске, которая обслуживала территории современных Иркутской и Читинской областей, а также Красноярского края.

Сибирская краевая контора Госбанка СССР была переименована в Западно-Сибирскую краевую контору Госбанка СССР. Ее филиалы располагались в городах: Бийск, Барнаул, Каинск, Камень, Минусинск, Омск, Рубцовск, Славгород, Тара, Татарск, Томск, Щегловск (ныне г. Кемерово), Тулун, Улала, Усть-Абаканск (ныне г. Абакан), Анжерка, Ленинск, Прокопьевск, Сад-Город (ныне г. Новокузнецк).

К ноябрю 1930 г. Хакасский округ был преобразован в автономную область, а в марте 1931 г. Хакасское агентство Госбанка СССР – в Хакасскую областную контору Госбанка СССР с подчинением Западно-Сибирской краевой конторе Госбанка. В декабре 1934 г. была создана Омская область и организована областная контора Госбанка.

К 1937 г. Западно-Сибирский край включал в себя территорию нынешних Алтайского края и Республики Алтай, Кемеровской, Томской и Новосибирской областей. В 1943 г. из Новосибирской области выделилась Кемеровская область, а в 1944 г. – Томская область.

Восточно-Сибирская краевая контора Госбанка СССР в 1937 г. была реорганизована в Иркутскую областную контору Госбанка СССР, а Западно-Сибирская краевая контора переименована в Новосибирскую областную контору.

К началу 30-х гг. XX в. широкая сеть филиалов конторы создавала определенные проблемы в управлении. Руководство филиалами (отделениями, агентствами) осуществлялось через краевую инспекцию. Она вела учет и анализ деятельности Сибирской краевой конторы в разрезе районов и отдельных подразделений. Объемы операций Сибирской краевой конторы Госбанка с 1923-го по 1927 г. возросли почти в семь раз. Экономика

Сибирского края переживала период интенсивного роста, а столицей Сибири фактически стал Новосибирск.

Еще в 1921 г. в соответствии с Декретом ВЦИК в краевых и областных центрах стали создаваться конторы или отделения Государственного банка РСФСР. Тем не менее целое десятилетие существовал регион Сибири, где не было отделений Государственного банка РСФСР, – Ойротская автономная область (территория современной Республики Алтай), образованная в 1922 г. Она стала исключением ввиду экономической отсталости, отдаленности от центра, полукочевого образа жизни коренного населения. Точная дата образования Ойротской областной конторы Госбанка не установлена, однако первая информация о ее деятельности зафиксирована в архивных документах за февраль 1930 г. Этот год и принято считать датой появления первого учреждения Госбанка в Горном Алтае.

Такова хронология появления десяти отделений, отделений – национальных банков Сибирского ГУ Банка России. 11-е отделение появилось только спустя 13 лет уже в результате следующего административно-территориального деления. Указом Верховного Совета СССР от 26 января 1943 г. была создана Кемеровская область, в которую вошли 17,5% территории и 42% населения Новосибирской области. В современной Кемеровской области первые учреждения Госбанка, подчиненные Сибирской краевой конторе, появились еще в мае 1925 г. (Щегловское отделение в г. Щегловске). Однако в качестве самостоятельного региона территория современного Кузбасса получила свое учреждение Госбанка только в феврале 1943 г., когда на базе Кемеровского отделения Новосибирской областной конторы Госбанка СССР была создана Кемеровская областная контора Госбанка СССР.

Дальнейшие изменения в территориальной структуре Госбанка в Сибири не носили уже столь масштабный характер и были связаны в основном с изменением наименований и реорганизацией уже действовавших отделений. Так, 7 января 1948 г. Ойротская автономная область переименована в Горно-Алтайскую автономную область, а Ойротская областная контора Госбанка СССР соответственно – в Горно-Алтайскую областную контору. В 1962 г. преобразование Тувинской автономной области в Тувинскую АССР послужило причиной появления Тувинской республиканской конторы Госбанка СССР.

С 1987 г. рыночные преобразования повысили роль банковских учреждений и заложили основу для появления коммерческих банков и развития территориальных учреждений Центрального банка Российской Федерации в обновленном виде. В декабре 1988 г. в Новосибирске был зарегистриро-

ван первый коммерческий банк – Новосибирский акционерный коммерческий инновационный банк. В 1990 г. областные и краевые конторы, отделения, управления Госбанка СССР получили наименования главных управлений и национальных банков. В соответствии с Положением Банка России от 29.07.1998 № 46-П «О территориальных учреждениях Банка России» они стали обособленными подразделениями Центрального банка Российской Федерации, осуществляющими часть функций Банка России. Именно в таком виде система территориальных учреждений Банка России просуществовала до 2014 года.

С этого времени 11 региональных главных управлений и национальных банков в Сибирском федеральном округе получили свой исторический статус отделений, но уже Сибирского главного управления Центрального банка Российской Федерации, которое было создано на базе Главного управления по Новосибирской области. Статус Новосибирска как административного и финансового центра Сибири предопределил выбор места появления нового окружного представительства Банка России в Сибири. В течение двух лет в Сибирском главном управлении оптимизированы технологические и управленческие процессы, созданы аналитические центры компетенции по анализу экономики, открыто представительство корпоративного университета и

проведен реинжиниринг бизнес-процессов по таким направлениям деятельности, как закупки, бухгалтерский учет и др. Главной ценностью Сибирского ГУ Банка России остается коллектив высококвалифицированных сотрудников, позволяющий решать любые задачи. Преемственность в достижении высоких результатов обеспечивают сформированные оперативный и стратегический кадровый резервы из числа лучших сотрудников аппарата и отделений главного управления.

Подводя некоторые итоги экскурса в историописание становления территориальных учреждений Банка России, можно с уверенностью сказать, что история государственных финансовых учреждений в Сибири, в том числе Государственного банка, так или иначе, всегда была подчинена общим закономерностям сложного административно-территориального деления Сибири. В современных событиях прослеживаются параллели с преобразованиями местных учреждений Государственного банка начала XX в. Для главного финансового учреждения страны важны надежность, исторический опыт самообновления, которые мы черпаем в истории Государственного банка в Сибири. Они помогают коллективу Сибирского ГУ Банка России успешно развиваться в условиях структурных трансформаций финансового рынка, характера и содержания работы главного банка страны.

Список литературы

1. Банк России: история создания и развития в Омской области (1895–2010 гг.) (К 150-летию Банка России). М., 2010.
2. Банк России – Новосибирск. Исторический очерк. Новосибирск: Деал, 2010.
3. Банковский сектор Республики Хакасия: история и современность. Абакан: Светоч, 2007.
4. В масштабе края, в истории страны: Главное управление Банка России по Красноярскому краю. Красноярск: ООО ИПК «Платина», 2015.
5. Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Кемеровской области. История и люди: ООО «Сибирская издательская группа», 2013.
6. Главный банк России в Томске 1865–2010: исторические очерки. Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2010.
7. Деятельность государственного банка в Сибири в конце XIX – начале XX вв. В. В. Панова // Омский научный вестник. 2010. № 3.
8. Земсков В. В., Ужакин С. Ф. Пройденный путь (к 75-летию образования Алтайской краевой конторы Госбанка СССР) // Деньги и кредит. 2012. № 11.
9. Из века в век. Банковское дело в Республике Бурятия. Улан-Удэ: НоваПринт, 2012.
10. Коваль Е. А., Густав Е. В. Отделение Государственного банка в Томске – первое в Сибири // Деньги и кредит. 2010. № 6.
11. Ламанский Е. И. Избранные сочинения. М., 2005.
12. Новониколаевская губерния. Новосибирская область. 1921–2000. Хроника. Документы. Новосибирск: 2001.
13. Страницы истории банковского дела в Забайкальском крае. 1894–2009. Чита: Экспресс-издательство, 2010.
14. Страницы истории Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Забайкальскому краю // Вестник Банка России. 2009. № 32.
15. Учреждения государственного банка в Новосибирской области. Дела и люди // Вестник Банка России. 2010. № 5.